




 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA									
	Osservato anno 2018		Obiettivi anno 2019		Osservato anno 2020				
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14		16		15				
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione		> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale		per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019			Peso	Verifica raggiungimento
PRODUZIONE/COSTI	Importi	n.	Importi	n.	Importi	n.	margin	30	15
Ricoveri Ordinari	7.981.638	1.231	8.448.315	1.224	6.525.001	921			
Ricoveri DH	567.206	450	534.437	417	155.907	126			
Prestaz Esterne	125.757	6.190	125.267	5.949	89.826	3.644			
TOTALE Produzione	8.674.601	7.871	9.108.019	7.590	6.770.734	4.691			
Consumo Farmaci	474.560,00		434.909,00		375.212,0				
Consumo Dispositivi	1.084.146,00		1.106.698,0		1.080.328				
Beni Sanitari e non	193.526,00		210.698,0		226.365,00				
TOTALE Costi	1.752.232		1.752.305		1.681.905				
Differenza (produzione costi)	6.922.369		7.355.714		5.088.829				
MARGINE	0,798		0,808		0,752				


 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA						
	Osservato anno 2018	Obiettivi anno 2019	Osservato anno 2020			
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14	16	15			
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione	> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale	per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019		Peso	Verifica raggiungimento
OBIETTIVO AZIENDALE						
<p>Gli obiettivi generali della strategia qui sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • migliorare l'outcome clinico (attraverso politiche di ottimizzazione ed appropriatezza della terapia antibiotica) • ridurre la durata delle terapie e la quantità di antibiotici somministrati in termini di DDD (defined daily dose) per 1000 giornate di degenza • strategie di carbapenems-sparing • ridurre gli effetti collaterali farmacocorrelati • contenere i costi • ridurre la frequenza delle infezioni da microrganismi resistenti agli antibiotici • ridurre la frequenza di infezioni associate all'assistenza sanitaria ospedaliera e comunitaria <p>Fonte dati farmacia da piattaforma regionale</p>						RINVIATO


					
A.O. Ordine Mauriziano					
S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA					
	Osservato anno 2018	Obiettivi anno 2019	Osservato anno 2020		
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14	16	15		
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione	> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale	per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019	Peso	Verifica raggiungimento
OBIETTIVI DIPARTIMENTALI				30,00	
Migliorare l'utilizzo del sangue ed aumentare la sicurezza del paziente nel percorso trasfusionale Indicatori % restituzione sacche oltre le 72 ore < 20% effettuazione di almeno una iniziativa documentata di SC finalizzata alla conoscenza della procedura aziendale relativa alla trasfusione con partecipazione di almeno l'80% degli operatori partecipazione del referente per il buon uso del sangue o suo sostituto a tutte le riunioni del COBUS n eventi/quasi eventi inferiore al 2018 no 2020	79,80%	85 % OK OK N.V	64,8%		KO
Aumento della Attività di Distribuzione Diretta dei Farmaci alla dimissione da RO/DH e Visita Ambulatoriale (L. 405/2001 e s.m.i.)		>50% rispetto all'anno precedente 42,82 obiettivo raggiunto relazione farmacia da fonte dati regione	no 2020		NV


 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA					
	Osservato anno 2018	Obiettivi anno 2019	Osservato anno 2020		
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14	16	15		
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione	> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale	per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019	Peso	Verifica raggiungimento
OBIETTIVI CLINICI derivanti da disposizioni regionali				40,00	36,00
Percentuale di colecistestomie laparoscopiche con degenza post operatoria inferiore a tre giorni Assegnazione obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Regionali	Intervento chirurgico per colecistectomia laparoscopica con degenza operatoria inferiore a 3 giorni/ricovero tasso aggiustato > 70% tempi di attesa codice priorità A max 30 gg >67% codice priorità B=max 60gg >90%	6% 100% (val =0)	attività non considerate urgenti 2020		NV
Tempi di attesa interventi chirurgici tumore colon retto. Assegnazione obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Regionali	codice priorità A max 30 gg >90% codice priorità B=max 60gg >90%	colon (A)79% 100% (val =0) retto (A) 32% 100% (val =0)	attività non considerate urgenti 2020		NV

 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA					
	Osservato anno 2018	Obiettivi anno 2019	Osservato anno 2020		
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14	16	15		
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione	> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale	per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019	Peso	Verifica raggiungimento
Tempi di attesa interventi chirurgici per tumore maligno della tiroide. Assegnazione obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Regionali	codice priorità A max 30 gg >89% codice priorità B=max 60gg >89%	44% 83%	75% 85%		0,50
Tempi di attesa riparazione ernia inguinale. Assegnazione obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Regionali	codice priorità A max 30 gg >73% codice priorità B=max 60gg >90%	1% 67%	attività non considerate urgenti 2020		NV
Tempi di emorroidectomia. Assegnazione obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Regionali	codice priorità A max 30 gg >90% codice priorità B=max 60gg >90%	2% 100% (val =0)	attività non considerate urgenti 2020		NV

 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA					
	Osservato anno 2018	Obiettivi anno 2019	Osservato anno 2020		
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14	16	15		
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione	> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale	per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019	Peso	Verifica raggiungimento
Ricondurre il valore dei tassi di ospedalizzazione a quelli previsti dalla programmazione regionale. Contenimento delle giornate di degenza pre-intervento per ricoveri chirurgici programmati. N° ricoveri con degenza preoperatoria <1 gg (in elezione) escluso fuori regione	93,50%	0,95	la sospensione della attività programmata impedisce la valutazione del parametro		NV
OBIETTIVO: Riduzione della spesa farmaceutica ospedaliera ATC =J01 antibatterici per uso sistemico in ambito ospedaliero con richiesta motivata (Togeciclina, Ceftolozano/tazobactam, Meropenem, Ertapenem, Ceftobiprololo, Dalbavancina ,Daptomicina) DGR n° 4-92 del 19 luglio 2019: Assegnazione obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Regionali	prescrizioni terapeutiche indirizzate verso farmaci più costosi giustificati da esigenze di cura non altrimenti perseguibili in modo egualmente efficace è richiesta al Direttore Generale una dettagliata relazione con la quale si documenta in maniera oggettiva tale circostanza.		non raggiunto dall'azienda relazione farmacia da flussi regionali		KO

 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA					
	Osservato anno 2018	Obiettivi anno 2019	Osservato anno 2020		
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14	16	15		
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione	> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale	per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019	Peso	Verifica raggiungimento
<p>Nota regione piemonte "trasmissione degli indicatori per la sorveglianza e controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) Consumo del gel idroalcolico 20L/1000 giorni di assistenza. Le Aziende promuovono interventi efficaci per l'igiene delle mani in proporzione al numero di pazienti assistiti. Alle aziende è richiesto di realizzare un programma di prevenzione del rischio infettivo ed attivare gli indicatori condivisi a livello regionale la cui sintesi è trasmessa ai fini della valutazione annuale da parte della Direzione</p>		20,1 L / 1000gg dipartimento	99 L/ azienda		OK
<p>Nota regione piemonte avente ad oggetto "trasmissione degli indicatori per la sorveglianza e controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) Prevalenza dell'applicazione dei "bundle" sugli interventi chirurgici e della compliance di conformità Misurare l'attenzione dell'Azienda alla sorveglianza dell'implementazione delle misure di controllo negli interventi di chirurgia.</p>		dati di frequenza dell'applicazione dei bundle in almeno il 100 % degli interventi sorvegliati Applicazione dei "bundle" superiore al 90% degli interventi per i quali è raccolto il "bundle"	Verbale riunione CIO agli atti DMPO struttura coinvolta		OK

 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA					
	Osservato anno 2018	Obiettivi anno 2019	Osservato anno 2020		
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14	16	15		
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione	> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale	per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019	Peso	Verifica raggiungimento
Nota regione piemonte avente ad oggetto "trasmissione degli indicatori per la sorveglianza e controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) tasso di incidenza di Infezioni del sito chirurgico Si introduce una sorveglianza a rotazione sugli interventi chirurgici, di colon retto, cardiocirurgici, matectmia con protesi, urologia		Presenza di tasso di incidenza delle ISC in Cardiocirurgia Presenza di tasso di incidenza delle ISC in Ortopedia Presenza di tasso di incidenza delle ISC in Chirurgia Generale	Verbale riunione CIO agli atti DMPO struttura coinvolta		OK
Numero esecuzioni prelievo cornee effettuati sul totale decessi vs anno precedente Assegnazione obiettivi economico gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Regionali	29 donazioni	49 donazioni	41 donazioni		OK

 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA									
	Osservato anno 2018		Obiettivi anno 2019		Osservato anno 2020				
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14		16		15				
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione		> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale		per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019			Peso	Verifica raggiungi- mento
TOTALE PESO ASSEGNATO								100,00	
IN MONITORAGGIO	2017	2018	2019	2020					
Peso Medio Ricoveri Ordinari	2,46	2,41	2,75	2,63					
Num. gg Ricoveri Ordinari	12.173	10.043	10.952	8.765					
Degenza media	9,94	8,16	8,95	9,52					
Ricondurre il valore dei tassi di ospedalizzazione a quelli previsti dalla programmazione regionale. Contenimento delle giornate di degenza pre-intervento per ricoveri chirurgici programmati. N° ricoveri con degenza preoperatoria <1 gg (in elezione) escluso fuori regione		93,18	94%	NV					
Intervallo di turnover		1,92	1,12	3,83					
Tasso di occupazione reale		80,93	88,25	70,44					
indice di rotazione dimessi		29,94	31,91	27,21					
media letti		34	34	34					
Ricoveri ripetuti		56	44	51					

 A.O. Ordine Mauriziano S.C. CHIRURGIA GENERALE E ONCOLOGICA								
	Osservato anno 2018		Obiettivi anno 2019		Osservato anno 2020			
n. dirigenti medici compreso il direttore al 31 dicembre	14		16		15			
OBIETTIVO PRODUZIONE E' ASSEGNATO AL DIPARTIMENTO	mantenimento produzione miglioramento efficienza + 2.411.551 produzione		> 1.500.000 e attenzione al margine >3.149.343 dipartimentale		per l'anno in corso si ritiene di tenere monitorato il margine di efficienza che deve essere almeno pari a quello corrispondente all'anno 2019		Peso	Verifica raggiungimento
rapporto volumi concordati della libera professione/ attività istituzionale.		dati direzione medica di presidio						