

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome - Cognome

Flavio BORASO

Indirizzo

[REDACTED]

Telefono

[REDACTED]

Fax

[REDACTED]

E-mail

[REDACTED]

Nazionalità

[REDACTED]

Luogo e Data di nascita

[REDACTED] 1961

POSIZIONE LAVORATIVA ATTUALE

Direttore Generale ASLTO3 – Collegno – (Dirigente Medico PO Casale Monferrato ASL AL in aspettativa per incarico di Direttore Generale ai sensi art. 3bis, comma 11, D.Lgs. 30.12.1992 n. 502 e s.m.i.)

ESPERIENZA LAVORATIVA

05/2015 a tutt'oggi	Direttore Generale ASLTO3
05/2012 - 04/2015	Direttore Generale ASLTO4
09/2009 - 04/2012	Direttore Medico Ospedale di Tortona (AL)
06/2006 - 04/2012	Direttore Medico Ospedale di Novi Ligure (AL)
02/2008 - 01/2011	Coordinatore Rete Presidi Ospedalieri ASL AL
11/2008 - 11/2010	Direttore Medico Ospedali Acqui Terme (AL)
06/2006 - 10/2008	Direttore Medico Ospedali di Novi Ligure ed Ovada (AL)
05/2003 - 05/2006	Direttore Sanitario d'Azienda ASL 17 Savigliano (CN)
03/2003 - 05/2003	Incarico di Direzione dell'Ospedale Mauriziano di Lanzo Torinese
07/1998 - 03/2003	Direttore Sanitario dell'Ospedale Mauriziano di Torino
09/1997 - 07/1998	Incarico di Direzione dell'Istituto per la Ricerca e Cura del Cancro (IRCC) di Candiolo (TO)
08/1997 - 09/1997	Vice Direttore Sanitario Ospedale Mauriziano di Torino
12/1993 - 08/1997	Dirigente Medico I livello - Direzione Sanitaria Ospedale Molinette di Torino
1992 - 1993	Periodi di sostituzione medico di medicina generale USL 32

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1980	Diploma di Maturità Scientifica presso liceo "Majorana" di Moncalieri (TO)
1991	Laurea in Medicina e Chirurgia presso Università degli Studi di Torino
1992	Abilitazione professionale - Professione: Medico Chirurgo - Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Torino
1995	Diploma di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Organizzazione dei Servizi Sanitari presso Università degli Studi di Torino

2007	Corso Formazione Manageriale Ex D.lgs 502/92 - Torino
2008	Corso Formazione Manageriale Direttore Struttura Complessa - Alessandria
2009	Corso Formazione Manageriale Direttore Struttura Complessa - Alessandria
2013	Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali - Torino

ALTRE ESPERIENZE

1988-1990	Componente del Comitato di Gestione USL 32 con delega al coordinamento dei Distretti ed alle attività di Medicina territoriale, Medicina Legale, Igiene e Medicina del Lavoro
1995-1996	Componente nucleo di staff per il controllo di gestione Ospedale Molinette di Torino
1997-2000	Componente nucleo di staff per il controllo di gestione Ospedale Mauriziano di Torino
2002-2003	Medico competente ex 626/94
2000	Consulenza al gruppo Borini-Prino per la revisione organizzativa e rilancio Terme di Agliano (AT)
2001-2003	Consulenza alla società di servizi Santa Clara srl di Torino in termini di organizzazione del lavoro, formazione del personale sanitario, igiene ospedaliera, e per tramite di questa società alla Casa di Cura Koelliker di Torino ed alla Casa di Cura per malattie Psichiche Villa Cristina di Torino
2003-2009	Esperto (referee) a supporto della Commissione Nazionale Ministero per la Salute per la formazione continua (ECM)
2005	Componente comitato etico Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo (Comitato Etico Provinciale)
2011	Presidente Nucleo di Valutazione ASL TO 5

ATTIVITÀ DI DOCENTE

1992-1993	Docenza presso la scuola infermieri professionali Ospedale Molinette di Torino - materia: igiene e tecnica ospedaliera
1994-1995	Co-titolare corso di epidemiologia clinica Ospedale Molinette
1994-1996	Docenza presso la scuola per infermieri strumentisti - materia: igiene e tecnica ospedaliera
1998	Docenza presso la scuola per masso-fisioterapisti - materia: igiene e tecnica ospedaliera
1998-1999	Docenza al corso di perfezionamento post universitario di chirurgia ambulatoriale e day surgery
2002	Docenza presso la Scuola di Formazione Ecografica di Base SIUMB
2004-2007 e 2012/2013	Docenza presso Università degli Studi di Torino - Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche- materia: Management sanitario
2008 -2011	Responsabile Aziendale Corso di Laurea in Infermieristica – Università degli Studi “Avogadro” – sede di Tortona
2012-2013	Discussant sessione di Diploma del Master in Scienza della Prevenzione – Università degli Studi del Piemonte Orientale
2014-2015	Docenza Master universitario di 2° Livello in Direzione Medica di Presidio Ospedaliero - Università degli Studi di Torino

ATTIVITÀ PROGETTUALI

1996	Responsabile area di intervento “customer satisfaction” nell’ambito della sperimentazione gestionale “aziendalizzazione delle strutture sanitarie” ex D.lgs 502/92 approvata dalla Conferenza stato Regioni e finanziata dalla Compagnia di San Paolo
1998	Responsabile area di intervento “customer satisfaction” nell’ambito della sperimentazione gestionale “aziendalizzazione delle strutture sanitarie” ex D.lgs 502/92 approvata dalla Conferenza stato Regioni e finanziata dalla Compagnia di San Paolo
1998	Responsabile del progetto di medicina preventiva sviluppato con il Ministero degli Interni - Dipartimento di Pubblica Sicurezza- Questura di Torino “Salute Donna” riservato al personale femminile della Polizia di Stato della Provincia di Torino
1999	Co-Coordinatore progetto per la realizzazione di un modello organizzativo di Total Quality Management (TQM) in un Dipartimento per le Malattie cardiovascolari
1999-2001	Capo progetto realizzazione di sistema certificabile ISO 9000

	1999-2001	blocco operatorio Ospedale Mauriziano di Torino Coordinatore riorganizzazione percorsi clinici in DEA con sviluppo di dimissione precoce (finanziato dal Ministero della Sanità e realizzato con ASL1)
	1999-2002	Capo progetto realizzazione di sistema certificabile ISO 9000 unità di pediatria e neonatologi Ospedale Mauriziano di Torino
	2000-2001	Responsabile Aziendale progetto Trippss in presentazione linee guida clinico assistenziali (finanziato dal Ministero della Sanità)
	2001	Capo progetto "Progetto Oscar" per la realizzazione di un centro di riabilitazione in Torino afferente all'Ordine Mauriziano
	2001	Responsabile di progetto Analisi aspetti Etici emergenti nella pratica dei Professionisti Sanitari (finanziato dalla Regione Piemonte)
	2000-2003	Responsabile scientifico del progetto di ricerca strategica finalizzata, finanziata dal Ministero della Sanità ("Nuove modalità di rapporto pubblico-privato e attivazione di meccanismi di mercato - SS10) relativo all'integrazione tra strutture sanitarie ad elevata complessità e territorio
	2001	Responsabile del progetto di cooperazione internazionale tra Repubblica Cinese ed Italia approvato dal Ministero degli Affari Esteri, mirato a scambi tecnico-scientifici in ambito sanitario
	2001-2003	Coordinatore Aziendale progetto di dimissioni protette (finanziato Compagnia di San Paolo e realizzato con strutture territoriali ASL1- ASL2-ASL3-ASL4)
	2001-2002	Responsabile Aziendale progetto Inf-Nos di ricerca osservazionale sulle infezioni ospedaliere
	2002	Componente esperto nell'ambito del progetto per la realizzazione di un Centro di riabilitazione del trauma cranio encefalico nella regione Liguria
MISSIONI ESTERO - SVILUPPO ATTIVITA' DI COOPERAZIONE	1997	Repubblica Moldava - componente delegazione Camera di Commercio di Torino. Obiettivo: contribuire alla revisione del piano sanitario nazionale; formare il top e middle management rispetto ai principi gestionali della sanità territoriale ed ospedaliera
	1998	Giappone (Tokyo) - delegato italiano alla riunione dei coordinatori nazionali G7 - global health Care Application Project
	1999	Montenegro - componente delegazione Camera di Commercio di Torino. Obiettivo: contribuire allo sviluppo di una rete ambulatoriale territoriale, ed all'implementazione di un Centro per malattie cardiovascolari
	1999	Argentina - componente della delegazione per la verifica di fattibilità di un piano di supporto logistico, formativo, gestionale agli ospedali italiani in Argentina
	2000-2001	Russia - componente della delegazione per verificare la fattibilità di implementazione e sviluppo integrato di nuove tecnologie per il trattamento della patologia tumorale
	2016-2018	Direzione Progetto Interregionale V-A Francia Italia (Alcotra) - PROSANTE' - Partner del Progetto ASLTO3, Centre Hospitalier de Briancon e Regione Piemonte.
PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO E COMMISSIONI	1994	Componente gruppo di lavoro ministeriale progetto ROD
	1995	Componente gruppo di lavoro per la definizione di un progetto gestionale per l'esercizio della libera professione intra moenia - Ospedale Molinette di Torino
	1996	Coordinatore gruppo di lavoro finalizzato all'analisi dei carichi di lavoro - Ospedale Molinette di Torino
	1996	componente gruppo di lavoro "nell'ambito della sperimentazione gestionale "aziendalizzazione delle strutture sanitarie" ex Dlgs 502/92 approvata dalla Conferenza stato Regioni e finanziata dalla Compagnia di San Paolo
	1997	componente gruppo di lavoro presso l'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte relativo alla revisione del sistema tariffario
	1999-2001	Consulente Camera di Commercio Estero di Torino per la valutazione di attività di sviluppo di ambito sanitario in paesi esteri
	1999-2001	Componente gruppo di lavoro per la realizzazione di "Medico on line" servizio di consulto via internet rivolto ai medici di famiglia ed altri utenti

2001-2002	Componente gruppo di lavoro nazionale FIASO su "Qualità e best practices"
2002	Consulente Assessorato Sanità Regione Liguria per la realizzazione di un Centro di Riabilitazione
2007	Responsabile gruppo di lavoro "coordinamento Presidi ospedalieri ASL 20-21-22"
2010	Componente commissione Assessorato Sanità Regione Piemonte di valutazione acquisto apparecchiature
2010	Componente commissione Assessorato Sanità Regione Piemonte per la predisposizione di un piano regionale sui percorsi ambulatoriali e tempi di attesa

**ATTESTAZIONI
PROFESSIONALI
PARTICOLARMENTE
SIGNIFICATIVE**

10/2000	brevetto di valutatore interno di sistema qualità nel settore sanitario (certificato CERMET)
11/2001	diplomato al 2° anno del corso avanzato di addestramento ai sistemi qualità - Modena
Dal 03/2003	inserimento negli elenchi degli idonei a ricoprire il ruolo di Direttore Generale ASL-ASO Regione Piemonte
Dal 10/2006	inserimento negli elenchi degli idonei a ricoprire il ruolo di Direttore Generale ASL-ASO Regione Lombardia
Dal 12 febbraio 2018	Inserimento Elenco Nazionale idonei alla nomina di Direttore Generale ASL – AO e Enti SSN

PUBBLICAZIONI

Autore di oltre 80 articoli scientifici di rilevanza nazionale ed internazionale / pubblicazioni in atti di Congressi Nazionali ed Internazionali di rilevanza sui temi dell'organizzazione sanitaria, management sanitario, health technology assessment, pianificazione strategica, Lean Model, qualità e rischio clinico, gestione e governo dei tempi di attesa, clinical governance.

**RELATORE / UDIATORE A
CONGRESSI CONVEGNI**

Relatore in circa 100 eventi in ambito sanitario relativo all'area del Management Sanitario ed organizzazione dei servizi sanitari, nonché sulle politiche di sostenibilità del Sistema sanitario e sulla clinical governance. Ha altresì partecipato a numerosissimi eventi in qualità di uditore sempre nell'ambito dell'area del Management Sanitario.

La documentazione attestante è disponibile a richiesta

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA Italiano

Livello europeo (*)	Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
		Ascolto	Letture	Interazione orale	Produzione orale	
	Lingua inglese	Buono	Buono	Buono	Buono	Buono
	Lingua francese	Scolastico	Scolastico	Scolastico	Scolastico	-

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Ottima capacità di team-building e skills acquisiti in merito alla leadership e al lavoro di squadra, nonché alla gestione dei conflitti e nel gestire i rapporti interaziendali e nel favorire l'integrazione tra i professionisti dei diversi setting aziendali; gestire la comunicazione e l'informazione, valorizzare i collaboratori stimolandoli a migliorare le proprie competenze favorendo lo sviluppo professionale. Possiede competenze in merito alla gestione del cambiamento organizzativo e alla comunicazione oltre al learning in action e alla realizzazione di progetti di innovazione nelle strategie aziendali, attraverso il coinvolgimento dei collaboratori in modo proattivo nei processi di crescita interna. Spiccata capacità di relazionarsi altresì in contesti socio-sanitari diversi attraverso progetti inclusivi (scuole, consorzi, associazioni di volontariato e sportive, etc)
Consolidata esperienza nella pianificazione ed erogazione di iniziative di educazione sanitaria e di supporto all'utenza.
Capacità nell'area della comunicazione, del problem-solving e della customer satisfaction per la gestione dei diversi livelli di interlocuzione.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Ottima conoscenza dei principali programmi di elaborazione testi ed elaborazione dati e dei programmi di data-base bibliografici; buona conoscenza di programmi informatici.
Competenze di analisi organizzativa, di ridisegno dei processi aziendali, di system integration (con particolare riferimento alla pianificazione strategica e al governo dei flussi informativi in ambito sanitario)
Esperienza nella redazione di Business Plan, in particolare in materia di servizi innovativi in ambito sanitario.
Esercita il proprio ruolo orientandolo alle politiche, strategie e agli obiettivi aziendali.
Ottima conoscenza della ricerca bibliografica in banche dati di lettura scientifica e nella redazione di testi/articoli scientifici divulgativi a livello nazionale ed internazionale

**PATENTE O PATENTI
ULTERIORI INFORMAZIONI**

Automobilistica B

PREMI E RICONOSCIMENTI OTTENUTI

06/2000	Modena – Premio Nazionale “Crea l’idea” – 1° classificato per la progettazione e realizzazione di un progetto di miglioramento qualitativo in ambito sanitario
11/2001	Modena – Premio Nazionale “Crea l’idea” – 2° classificato ex aequo per la progettazione e realizzazione di un progetto di miglioramento qualitativo in ambito sanitario
04/2002	Roma – Forum PA Premio Nazionale “Qualità in Sanità” – 3° classificato (in collaborazione) per un progetto di implementazione di linee guida clinico-gestionali
05/2002	Bologna – Premio Nazionale “Ospedali a 5 stelle” – 3° qualificato ex aequo per la pianificazione di un progetto di umanizzazione ospedaliera
03/2006	Torino – Premio Qualità Federsanità ANCI Piemonte – Sei progetti per favorire l’integrazione
03/2016	Bologna - Vincitore del premio Gimbe Award

ALLEGATI

Documento di Identità: CI n. AV 1596429 Rilasciato da Comune di Trofarello – scad. 19/03/2026

Trofarello, 12 MARZO 2018

ORIGINALE FIRMATO

Si autorizza al trattamento dei dati personali quanto indicato nel D.lgs 196/03 e s.m.i.
In ottemperanza all'art. 10 della L. 31/12/96 n. 675 (art. 48 DPR 445/00) il sottoscritto dichiara, sotto la propria responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum corrisponde al vero.

Dott. Flavia BORASO

ORIGINALE FIRMATO

