



AZIENDA OSPEDALIERA  
**ORDINE MAURIZIANO di TORINO**  
Servizio Sanitario Nazionale – Regione Piemonte

---

## PROFILO DI RUOLO

del direttore della struttura complessa di

## CARDIOCHIRURGIA

**A.O. ORDINE MAURIZIANO  
OSPEDALE UMBERTO I – TORINO**

(SETTEMBRE 2016)

1/5

<b>Titolo dell'incarico</b>	Direttore della struttura complessa di Cardiocirurgia del Presidio Ospedaliero Umberto I Torino dell'A.O. Ordine Mauriziano
<b>Luogo di svolgimento dell'incarico</b>	L'attività verrà svolta presso il Presidio Ospedaliero Umberto I Torino.
<b>Superiore gerarchico</b>	Direttore Dipartimento Chirurgico
<b>Personale di cui ha la responsabilità gerarchica e organizzativa</b>	Personale della struttura complessa di Cardiocirurgia del Presidio Ospedaliero Umberto I Torino
<b>Principali relazioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direzione Dipartimentale <ul style="list-style-type: none"> <li>Direzione Medica di Presidio</li> <li>Direzione Sanitaria d'Azienda</li> <li>Strutture Complesse e Semplici del Presidio Ospedaliero Umberto I Torino</li> </ul> </li> </ul>
<b>Principali responsabilità e comportamenti attesi</b>	<p>Le principali responsabilità attribuite al direttore di struttura complessa e i conseguenti comportamenti attesi sono riferiti ai 6 processi chiave sotto elencati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>la gestione della leadership</li> <li>la gestione di politiche e strategie</li> <li>la gestione del personale</li> <li>la gestione delle risorse e delle alleanze</li> <li>la gestione dei livelli di assistenza</li> <li>la sicurezza di operatori e pazienti e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza</li> </ul>

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large stylized signature on the left and several smaller signatures on the right.

### Attuali caratteristiche del Presidio Ospedaliero Umberto I di Torino

Il presidio ospedaliero Umberto I di Torino è caratterizzato da (dati 2015):

403	posti letto ordinari	14894	ricoveri ordinari
46	posti letto day hospital	8066	ricoveri diurni
<i>Funzioni assistenziali:</i>			
	allergologia		recupero e riabilitazione funzionale
	anestesia e rianimazione generale		medicina nucleare
	anestesia e rianimazione cardiovascolare		medicina preventiva
	cardiologia – utic – cardiologia invasiva		nefrologia con centro dialisi di riferimento
	cardiochirurgia		neonatologia
	chirurgia epato-bilio-pancreatica		neuroriabilitazione
	chirurgia generale		neurologia
	chirurgia tiroidea		oculistica
	chirurgia plastica		oncologia
	chirurgia vascolare		ortopedia - traumatologia
	dietologia		ostetricia e ginecologia
	endocrinologia		otorinolaringoiatria
	ematologia immunologia		odontostomatologia
	gastroenterologia ed endoscopia digestiva		pneumologia
	medicina generale		psichiatria
	medicina e chirurgia d'urgenza		pronto soccorso
			radioterapia oncologica
			reumatologia
			urologia
<i>Funzioni diagnostiche</i>			
	anatomia patologica radiodiagnostica		laboratori analisi generale e specialistici
<i>Funzioni di supporto</i>			
	Farmacia ospedaliera		Fisica sanitaria

La **Struttura Complessa di Cardiochirurgia** effettua prestazioni ambulatoriali e in regime di ricovero ordinario, sia in urgenza che in elezione.

952	Prestazioni ambulatoriali per esterni (anno 2015)	488	Ricoveri ordinari (anno 2015)
211	Prestazioni ambulatoriali per interni (anno 2015)	90	Prestazioni ambulatoriali per altre strutture (anno 2015)
483	pazienti sono stati operati con tecniche di cardiochirurgia mininvasiva dal 2010 ad oggi.	42	TAVI dal 2010 ad oggi

La dotazione organica della struttura complessa è la seguente:

- n. 1 direttore
- n. 7 dirigenti medici

Nel blocco operatorio Cardiovascolare sono presenti 3 Sale Operatorie in comune con la Chirurgia vascolare. Una delle tre sale operatorie è IBRIDA, con una apparecchiatura radiologica che consente lo svolgimento, anche contemporaneo di interventi endovascolari e chirurgici (ad

esempio interventi sulle valvole cardiache in accesso mini-invasivo e contemporanea angioplastica coronarica).

La S.C. di Cardiocirurgia si occupa della terapia di tutta la patologia coronarica e valvolare, prediligendo tecniche mininvasive: **mini-toracotomia destra** per la chirurgia della valvola mitralica, tricuspidalica e del setto interatriale, **mini-sternotomia** a J al terzo spazio intercostale per la chirurgia della valvola aortica e per gli aneurismi dell'aorta ascendente, con minor impatto sulle condizioni generali del paziente e opportunità terapeutica anche per pazienti anziani con importanti co-morbidità.

Il candidato dovrà documentare e/o dimostrare di essere in possesso di:

#### *specifiche di struttura*

esperienza chirurgica sia in elezione sia in urgenza, per interventi cardiocirurgici maggiori e dovrà dimostrare adeguata conoscenza delle procedure invasive e mininvasive. Dovrà inoltre essere in possesso di esperienza nel lavoro in equipe, con propensione alla formazione e all'integrazione con gli ambiti cardiologici e di chirurgia vascolare.

*esperienza di lavoro in centro cardiocirurgico ad elevato volume di attività*

capacità organizzativa nella gestione delle attività clinico-assistenziali specifiche con particolare riguardo agli aspetti di programmazione dell'attività, valutazione dei carichi di lavoro e delle prestazioni individuali dei collaboratori, anche in tema di formazione del personale;

competenze nella applicazione di tecnologie di supporto meccanico del circolo (ECMO)

#### *specifiche di azienda*

conoscere la Mission e la Vision dell'Azienda al fine di garantire la messa in opera di adeguate strategie condivise con l'Azienda per lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi Aziendali.

conoscere l'atto aziendale nella sua articolazione complessiva, e l'organizzazione dipartimentale prevista e le modalità di funzionamento.

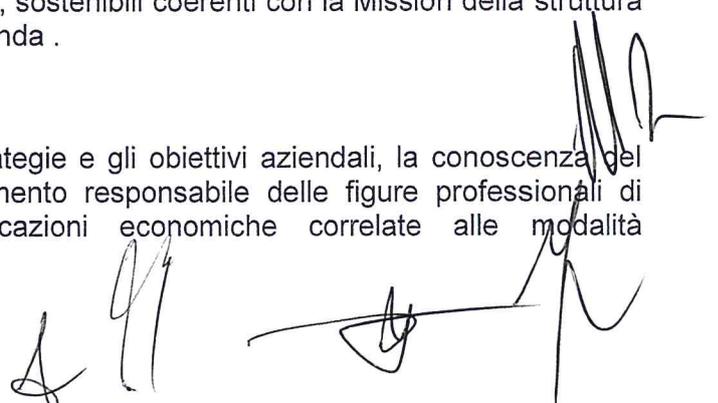
conoscere gli aspetti organizzativo-gestionali del sistema Hub e Spoke nell'ambito della rete ospedaliera in cui è inserita la struttura.

#### *Formazione*

possedere una elevata e costante propensione all'aggiornamento professionale continuo anche a carattere manageriale, all'horizon scanning e all'utilizzo della Evidence Based Medicine allo scopo di identificare attività sanitarie efficaci e promuovere cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali appropriati, efficaci, sostenibili coerenti con la Mission della struttura di appartenenza, del Dipartimento e dell'Azienda .

#### *Personale Budget Organizzazione*

capacità di lavorare per obiettivi secondo le strategie e gli obiettivi aziendali, la conoscenza del sistema di budget garantendo il coinvolgimento responsabile delle figure professionali di propria competenza valutando le implicazioni economiche correlate alle modalità



organizzative e professionali messe in atto, e la coerenza con le specifiche direttive aziendali e secondo principi della sostenibilità economica;

conoscenza dell'uso dei sistemi di governo clinico in termini di innovazione organizzativa e gestione del cambiamento finalizzati al miglioramento dei processi e dell'appropriatezza dei comportamenti professionali;

possedere capacità organizzativa nella gestione delle attività clinico-assistenziali specifiche con particolare riguardo agli aspetti di programmazione dell'attività, valutazione dei carichi di lavoro e delle prestazioni individuali dei collaboratori

conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane affidate in termini di sviluppo, valutazione e orientamento;

programmare e gestire le risorse professionali e materiali previste nel budget attribuito

conoscere il sistema di valutazione e il sistema incentivante vigente

organizzare il lavoro secondo quanto previsto dalle indicazioni aziendali ed in ottemperanza a quanto previsto dagli istituti contrattuali vigenti

saper promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche.

#### *Tecnologie*

avere competenza ed utilizzare i beni e le risorse affidate (attrezzature, farmaci, dispositivi medici e i diversi materiali sanitari) in modo corretto ed appropriato

garantire la partecipare alle attività di HTA

#### *Assistenza*

possedere esperienza nella realizzazione e gestione dei percorsi diagnostici terapeutici condivisi con le altre strutture aziendali.

possedere adeguata esperienza relativamente alle patologie afferenti alla struttura

contenere la possibilità di errore medico, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato.

attuare le attività di risk management attraverso il monitoraggio degli eventi avversi, l'adozione delle politiche aziendali e regionali sul rischio clinico e sulla sicurezza dei pazienti

garantire la messa in atto sistematica delle azioni che permettano di minimizzare il rischio per utenti e personale.

progettare e realizzare percorsi assistenziali anche innovativi che permettano di raggiungere elevate performance cliniche ed organizzative

The bottom of the page features several handwritten signatures and initials in black ink. On the left, there is a small, stylized signature. In the center, there is a larger, more complex signature with a long horizontal stroke extending to the right. On the right side, there are two distinct signatures: one at the top right consisting of several vertical, parallel lines, and another below it consisting of a few large, sweeping strokes.

**PROFILO DI RUOLO**

<b>Titolo dell'incarico</b>	Direttore della struttura complessa di Cardiocirurgia del Presidio Ospedaliero Umberto I Torino dell'A.O. Ordine Mauriziano
<b>Luogo di svolgimento dell'incarico</b>	L'attività verrà svolta presso il Presidio Ospedaliero Umberto I Torino.
<b>Superiore gerarchico</b>	Direttore Dipartimento Chirurgico
<b>Personale di cui ha la responsabilità gerarchica e organizzativa</b>	Personale della struttura complessa di Cardiocirurgia del Presidio Ospedaliero Umberto I Torino
<b>Principali relazioni operative</b>	Direzione Dipartimentale Direzione Medica di Presidio Direzione Sanitaria d'Azienda Strutture Complesse e Semplici del Presidio Ospedaliero Umberto I Torino
<b>Principali responsabilità e comportamenti attesi</b>	Le principali responsabilità attribuite al direttore di struttura complessa e i conseguenti comportamenti attesi sono riferiti ai 6 processi chiave sotto elencati:  la gestione della leadership la gestione di politiche e strategie la gestione del personale la gestione delle risorse e delle alleanze la gestione dei livelli di assistenza la sicurezza di operatori e pazienti e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza

**Attuali caratteristiche del Presidio Ospedaliero Umberto I di Torino**

Il presidio ospedaliero Umberto I di Torino è caratterizzato da (dati 2015):

403	posti letto ordinari	14894	ricoveri ordinari
46	posti letto day hospital	8066	ricoveri diurni
<i>Funzioni assistenziali:</i>			
	allergologia		recupero e riabilitazione funzionale
	anestesia e rianimazione generale		medicina nucleare
	anestesia e rianimazione cardiovascolare		medicina preventiva
	cardiologia – utic – cardiologia invasiva		nefrologia con centro dialisi di riferimento
	cardiocirurgia		neonatologia
	chirurgia epato-bilio-		neuroriabilitazione
			neurologia

	pancreatica chirurgia generale chirurgia tiroidea chirurgia plastica chirurgia vascolare dietologia endocrinologia ematologia immunologia gastroenterologia ed endoscopia digestiva medicina generale medicina e chirurgia d'urgenza	oculistica oncologia ortopedia - traumatologia ostetricia e ginecologia otorinolaringoiatria odontostomatologia pneumologia psichiatria pronto soccorso radioterapia oncologica reumatologia urologia
<i>Funzioni diagnostiche</i>	anatomia patologica radiodiagnostica	laboratori analisi generale e specialistici
<i>Funzioni di supporto</i>	Farmacia ospedaliera	Fisica sanitaria

La **Struttura Complessa di Cardiocirurgia** effettua prestazioni ambulatoriali e in regime di ricovero ordinario, sia in urgenza che in elezione.

952	Prestazioni ambulatoriali per esterni (anno 2015)	488	Ricoveri ordinari (anno 2015)
211	Prestazioni ambulatoriali per interni (anno 2015)	90	Prestazioni ambulatoriali per altre strutture (anno 2015)
483	pazienti sono stati operati con tecniche di cardiocirurgia mininvasiva dal 2010 ad oggi.	42	TAVI dal 2010 ad oggi
La dotazione organica della struttura complessa è la seguente: n. 1 direttore n. 7 dirigenti medici			

Nel blocco operatorio Cardiovascolare sono presenti 3 Sale Operatorie in comune con la Chirurgia vascolare. Una delle tre sale operatorie è IBRIDA, con una apparecchiatura radiologica che consente lo svolgimento, anche contemporaneo di interventi endovascolari e chirurgici (ad esempio interventi sulle valvole cardiache in accesso mini-invasivo e contemporanea angioplastica coronarica).

La S.C. di Cardiocirurgia si occupa della terapia di tutta la patologia coronarica e valvolare, prediligendo tecniche mininvasive: **mini-toracotomia destra** per la chirurgia della valvola mitralica, tricuspidalica e del setto interatriale, **mini-sternotomia** a J al terzo spazio intercostale per la chirurgia della valvola aortica e per gli aneurismi dell'aorta ascendente, con minor impatto sulle condizioni generali del paziente e opportunità terapeutica anche per pazienti anziani con importanti co-morbidità.

