

Curriculum vitae

Dati anagrafici

Nome Mauro
Cognome Maccari
Data di nascita [redacted].1959
Luogo di nascita [redacted]
Indirizzo [redacted]
Telefono [redacted]
@ mail [redacted]

Attuale posizione professionale

AZIENDA USL TOSCANA NORDOVEST

Direttore Sanitario Aziendale
Dal 08.03.2016 a tutt'oggi

L'azienda USL Toscana NordOvest ha un budget di 2,3 miliardi di € e 13.200 dipendenti
Nell'ambito del mio incarico, in questi due anni di direzione, ho realizzato l'organizzazione sanitaria dell'Azienda, nata dalla fusione di 5 ex aziende USL, dei relativi servizi territoriali (per 1,3 milioni di abitanti) e dei dipartimenti ospedalieri e della nascente rete ospedaliera aziendale (2.588 posti letto per 13 Presidi Ospedalieri).

Titoli di studio

1986 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Roma
▪ Laurea in Medicina e Chirurgia
Votazione 110 e lode

1991 Università di Losanna Losanna
▪ Dottorato in Medicina

Abilitazioni

1986 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Roma
▪ Abilitazione alla professione di Medico Chirurgo.

Specializzazioni e perfezionamento

1991 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Roma
Diploma di Specializzazione in Chirurgia generale.

1998 Università degli studi di Pisa Pisa
Diploma di Specializzazione in Igiene e medicina Preventiva

Idoneità alla nomina di DG di Az. Sanitarie

- Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di **Direttore Generale di Aziende Sanitarie del Ministero della Salute con votazione di 100,00**

Corsi di formazione manageriale	2000 Università degli studi di Siena Corso di perfezionamento "Direzione gestionale delle strutture sanitarie"	Siena
	2005 Università "L. Bocconi" S.D.A. Corso di perfezionamento C.OR.GE.SAN	Milano
	2007 Scuola Superiore S. Anna Corso per dirigenti per incarico di Struttura Complessa	Pisa
	2011 IREF - Università Bocconi Corso di formazione manageriale IREF per direttori generali, sanitari, amministrativi e sociali della Regione Lombardia (febbraio – dicembre 2010)	Milano
	2014 Scuola Superiore S. Anna Corso di formazione manageriale permanente per direttori generali, sanitari, amministrativi di nomina recente della Regione Toscana (2012-2014)	Pisa
	2016 Scuola Superiore S. Anna Corso di formazione manageriale permanente per direttori generali, sanitari, amministrativi della Regione Toscana Corso di aggiornamento di 80 ore	Pisa

Ulteriori importanti esperienze formative

- Corso di aggiornamento USL 5 "Verifica e revisione della Qualità" - Aprile-Maggio 1995
- Corso Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia "Sviluppo organizzativo per un'Azienda Sanitaria" – 23-27 giugno 1997
- Corso di Formazione per Dirigenti USL 5 "L'applicazione del D.Lgs. 626/94 nell'Azienda Sanitaria" Marzo-Aprile 1998
- Corso Istituto Superiore di Sanità "Pianificazione strategica nelle Aziende Sanitarie" – 25-26 Ottobre 2000
- Corso Istituto Superiore di Sanità "Controllo di gestione delle Aziende Sanitarie" – 22-23 Novembre 2000
- Corso di alta formazione Scuola S. Anna "La gestione dei collaboratori per governare la performance aziendale" - Luglio 2001
- Corso di formazione Università Bocconi "Organizzazione e gestione delle cure primarie" 24-26 ottobre e 28-30 novembre 2001
- Corso di formazione avanzato Università Bocconi " Il budget per i medici di medicina generale" 07-08 marzo 2002
- Corso di Alta formazione Scuola Superiore S. Anna " Gestione delle risorse umane nell'ottica del managing diversity" – marzo-maggio 2002
- Corso di Formazione Regionale in Area Vasta "Il Responsabile del Distretto Socio-Sanitario nella realtà toscana" – Marzo-Luglio 2003
- Corso di formazione Università Bocconi " Indicatori di budget per il Territorio e per l'Ospedale" 15-16 dicembre 2003
- Corso di formazione Università Bocconi "Gestire le Cure Primarie" ottobre – novembre 2009

Borse di studio

- Borsa di studio per l'A.A. 1989-'90 concessa della facoltà di Medicina e Chirurgia dell'università di Losanna, in applicazione dei vigenti scambi culturali del Ministero degli Affari Esteri Italiano e la Confederazione Elvetica con inquadramento di Assistente Medico presso la Divisione di Chirurgia Sperimentale Universitaria di Losanna per 9 mesi (Novembre 1989 – Luglio 1999).
- Conferma della stessa Borsa di studio per l'A.A. 1990 – '91

Docenze

- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa – dal 2007 al 2010 - dell'Insegnamento: "Valutazione dei bisogni di salute" alla Scuola di Specializzazione in Igiene Medicina Preventiva
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa – dal 2008 al 2010 dell'Insegnamento: "Gestione integrata della cronicità" alla Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione
- Docenza modulo didattico "Organizzazione sanitaria territoriale – Programmazione sanitaria e socio-sanitaria" presso il Master "Direzione in Strutture sanitarie MaDiss" del Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Sassari - anno 2011 e anno 2014
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Siena – dal 2012 al 2014 - dell'Insegnamento: "Organizzazione dei Servizi Sanitari" alla Scuola di Specializzazione in Psichiatria
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale per Direttori generali, sanitari ed amministrativi delle Aziende sanitarie organizzato dalla Regione Lazio presso l'Istituto regionale dei studi giuridici Arturo Carlo Jemolo –, anno 2015 e anno 2016
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa – per l'A.A. 2016 - 2017 dell'Insegnamento: "Organizzazione Aziendale" alla Facoltà di Medicina e Chirurgia , Corsi di Laurea in Fisioterapia, Logopedia, Riabilitazione psichiatrica
- Professore a Contratto dell'Università degli Studi di Pisa – dal 2009 a tutt'oggi dell'Insegnamento: "Igiene" alla Facoltà di Scienze Politiche, Corso di Laurea in Scienze Sociali e del Servizio Sociale.

Pubblicazioni

Vengono segnalati esclusivamente capitoli di libro e pubblicazioni con Impact Factor, pertinenti all'area igienico-organizzativa:

- I Processi di Costruzione del Sistema Locale per la Salute - Quaderni Pisani di Promozione della Salute (5) – Felici Editore -2003
- Survival and hospitalization in a nurse-led domiciliary intervention on elderly heart failure patients – Journal of Cardiovascular Medicine – 2008
- Ruolo nella programmazione nelle relazioni interorganizzative tra Società della salute, Azienda USL ed Enti Locali – L'integrazione sociosanitaria a cura di A. Barretta – Società Ed. Il Mulino – 2009
- Il Priority setting nel percorso dello scompenso cardiaco – da Priority setting in sanità: l'esperienza del percorso scompenso cardiaco e diabete mellito di tipo 2 – Il mulino ed. - 2013
- La riabilitazione intensiva in regime di degenza ospedaliera – Mondo Sanitario – 2013

- Migliorare l'appropriatezza clinico-organizzativa attraverso la creazione di un ambulatorio di isteroscopia office - Mondo Sanitario – 2013
- La riabilitazione intensiva in regime di degenza ospedaliera - Mondo Sanitario – 2013
- Gli influssi sulla dispositivo-vigilanza nella Supply Chain – Mondo Sanitario – 2014
- Il piano strategico dell'Azienda USL 7 di Siena alla luce della DGR 1235/2012: le azioni programmatiche di riorganizzazione della rete ospedaliera aziendale – Mondo Sanitario – 2014
- L'accreditamento come strumento per l'organizzazione nelle Azienda sanitarie; il progetto dell'Area critica nella AUSL 7 di Siena - Mondo Sanitario – 2014
- Objective or perceived health measure; which is a best cost predictor? – European Journal of Public Health – 2014
- Mortalità evitabile ed Epidemiologia politica – Rapporto Osserva salute 2014 - 2015
- Gender differences in health expenditure determinants - Congresso European Public health Association – (in corso di pubblicazione)

Lingue straniere

	Francese	Inglese
Livello	Discreto	Buono

Formazione specifica

Corso Intensivo Universitario di lingua inglese dell'Università della Pennsylvania (Philadelphia – U.S.A.) -1987

Incarichi Regionali

- Componente del Collegio Arbitrale della Regione Toscana per la Medicina Generale – ex art. 30 A.C.N. – dal 28.08.2006 a tutt'oggi (Decreto dirigenziale n. 1863 del 28.07.2006 e D.P.G.R. n. 36 del 17.03.2010)

Esperienze lavorative presso Pubbliche Amministrazioni

AZIENDA USL 5 di Pisa

- Fatturato o spesa corrente della Azienda(*ultimo anno di riferimento*): 524 Milioni di €.
- Numero di dipendenti della struttura di cui si ha avuto diretta responsabilità: 2.050

Incarichi di responsabilità

Vice Commissario

dal 01.07.2015 al 31.12.2015

funzione di Direzione Generale dell'Azienda per la gestione degli affari correnti, nelle more della attuazione della riforma sanitaria regionale - (incarico cessato per applicazione normativa di riordino del Servizio Sanitario Regionale e nascita della nuova USL Toscana NordOvest)

Obiettivi e risultati raggiunti con sintetica descrizione dei ruoli organizzativi

Sono stati svolti:
tutti gli atti di ordinaria amministrazione gli atti e le decisioni finalizzate al buon andamento dell'azienda sanitaria e al pareggio di bilancio gestione del sistema budgetario, nel quadro delle risorse disponibili e nel

rispetto della programmazione regionale e di area vasta
attuazione del piano investimenti
programmazione ed organizzazione dell'azienda sanitaria, in raccordo per le parti che riguardano le società della salute, con le relative conferenze dei sindaci
realizzazione della REMS regionale di 38 posti letto
Il bilancio aziendale per l'anno 2015 si è chiuso in pareggio.

**Incarichi
di responsabilità**

**Direttore Sanitario
dal 01.11.2014 al 30.06.2015**

**Direttore Generale facente funzione
dal 01.05.2015 al 30.06.2015**

cessazione incarico in applicazione della normativa di riordino del Servizio Sanitario Regionale, che in data 30.06.2015 ha previsto il Commissariamento delle Aziende USL

**Obiettivi e risultati
raggiunti con sintetica
descrizione dei ruoli
organizzativi**

Funzioni svolte:
Responsabile organizzativo e igienico sanitario di tutte le strutture sanitarie ospedaliere e territoriali; Responsabile aziendale di tutte le attività connesse alla pratica del governo clinico nonché del rischio clinico ;Responsabile delle attività di accreditamento delle strutture oltre che delle politiche di assicurazione di qualità ;Responsabile del governo aziendale delle Liste di attesa nella erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali e di ricovero;Responsabile della produzione sanitaria sotto il profilo della economicità nella combinazione dei fattori produttivi impiegati nei processi assistenziali (personale e tecnologie)..

AZIENDA USL 7 di SIENA

**Incarichi
di responsabilità**

**Direttore Sanitario Aziendale
dal 16.02.2012 al 14.10.2014**

cessazione incarico per trasferimento del Direttore Generale ad altro Ente
- Fatturato o spesa corrente della Azienda(*ultimo anno di riferimento*); 450 Milioni di €.
- Numero di dipendenti della struttura di cui si ha avuto diretta responsabilità; 2.300.

**Obiettivi e risultati
raggiunti con sintetica
descrizione dei ruoli
organizzativi**

Funzioni svolte:
Responsabile organizzativo e igienico sanitario di tutte le strutture sanitarie ospedaliere e territoriali;
Responsabile aziendale di tutte le attività connesse alla pratica del governo clinico nonché del rischio clinico;
Responsabile delle attività di accreditamento delle strutture oltre che delle politiche di assicurazione di qualità;
Responsabile del governo aziendale delle Liste di attesa nella erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali e di ricovero;
Responsabile della produzione sanitaria sotto il profilo della economicità nella combinazione dei fattori produttivi impiegati nei processi assistenziali (personale e tecnologie).
- Coordinatore della Commissione Terapeutica dell'Area Vasta.

Principali azione condotte a termine:
Progettazione e implementazione del modello per intensità di cura concretizzatosi nella riorganizzazione dell'attività nell'ospedale di Poggibonsi, Nottola e Abbadia con l'attivazione della Week-surgery e della

Week hospital, della struttura di Preospedalizzazione Centralizzata, del Punto Unico di Accesso sul territorio(PUA).
 Redazione dei Patti Territoriali Aziendali con classificazione degli Ospedali Aziendali e realizzazione del Progetto Ospedale di prossimità per Abbadia.
 Riorganizzazione dell'intera Area Materno Infantile (ospedale e consultorio) con la riorganizzazione e riqualificazione dell'evento nascita.
 Organizzazione e progettazione della rete per la cura e il trattamento precoce dell'infarto a livello territoriale nella provincia di Siena in collaborazione con AOUS.
 Riorganizzazione delle attività DEU con particolare riferimento all'assistenza di pronto Soccorso dei codici bianchi-azzurri e verdi e realizzazione della Area Critica in P.S. .
 Riorganizzazione della rete della continuità assistenziale con riduzione dei medici impiegati,secondo gli standard regionali
 Inserimento organico dei Medici del 118 nei Pronto soccorso Aziendali.
 Progettazione della "Area Critica Interdisciplinare" negli Ospedali di Poggibonsi e Nottola.
 Progettazione di 3 Case della salute (Siena, Montepulciano, Chiusi).
 Redazione degli Accordi con la Medicina generale e con la Cooperativa Medica.
 Progetto Tempi di Attesa e razionalizzazione Attività Specialistiche

AZIENDA U.S.L. 5 di PISA

Attività dirigenziale svolta

- **Direttore del Dipartimento Aziendale delle Cure Primarie**
dal 05.02.2009 al 15.02.2012;
dal 15.11.2014 al 30.11.2014;
dal 01.01.2016 al 07.03.2016.
- Dirigente Medico di II^ livello nella disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base (Del. D.G. 869 /2003) dal 15/10/2003 a tutt'oggi (in aspettativa) in quanto vincitore di selezione concorsuale nazionale.
- Direttore di Distretto Zona Pisana (struttura complessa) dal 15.10.2003 al 04.02.2009 . Il distretto è riferito al territorio di 9 Comuni per 180,000 abitanti
- Responsabile di Zona - Distretto Integrato Zona Pisana dal 01/12/2000 al 05.02.2003
- Responsabile del CORAT Aziendale – Centro Oncologico di riferimento per l'Assistenza Territoriale dal 26.03.1999 (Del. 397/99) al 13.02.2012;

Incarichi aggiuntivi

SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA
 Direttore S.d.S Zona Pisana dal 15.09.2004 al 03.02.2009.
 Nell'ambito di questo incarico, la Direzione della Società della Salute ha previsto la responsabilità completa della sanità territoriale, del socio-sanitario USL e del sociale delegato alla USL nei 9 Comuni della Zona Pisana.

Pregressi incarichi svolti:

Nominato Responsabile delle Attività Specialistiche per la Zona Pisana dal 15.10.1997 (U.O. Attività Sanitarie di Comunità)

Nominato Coordinatore Sanitario Distretto Pisa Città

Nominato Responsabile Distretto Pisa Città

ex USL 16 VALDERA

Dal 04/01/93 al 24/04/95 Assistente Medico T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze

Distaccato c/o U.O. I.T.P. Valdera dal 24/04/95 (Lett. D.S. 18/04/95) Inquadrato nella Disciplina Attività Sanitarie di Comunità dal 18/05/98 (Del. 757/98) ed iscritto nei RNR quale Dirigente Medico 1° Livello di ruolo ai sensi art. 15 D.Lgs 502/92 (Del. 750/95)

ex USL 1 TRIESTINA

Dal 23/03/92 al 20/12/93 e dal 04/09/03 al 20/02/93 assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 3196/93)

Dal 04/09/93 al 20/12/93 Assistente medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 1734/93)

ex USL 8 BASSA FRIULANA

Assistente Medico di ruolo disciplina Chirurgia (Del. 427/89 e Provv. 129/89) dal 22/06/89 al 22/03/92; comando senza assegni per Aggiornamento presso l'Università di Losanna ai sensi dell'art. 45 D.P.R. 761/79 dal 01/11/89 al 30/06/90 (Del. 1076/89);

Esperienze lavorative in Paesi in via di sviluppo

Esperienza nel Luglio 2010 di attività sanitaria clinica e di formazione in loco (Kinshasa) rivolta a personale sanitario nell'ambito del "Progetto Viviane, sanità d'eccellenza per i bambini disabili di Mont 'Ngafula" (Rep. Dem. Congo). Progetto aziendale approvato con decreto Regione Toscana n° 1305 del 28/12/09.

Il presente curriculum è rilasciato sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti previsti dagli artt.46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art.76 del suddetto D.P.R. n. 445/2000 e consapevole che, qualora dal controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, si decade dai benefici eventualmente conseguiti al provvedimento, così come stabilito dall'art. 75 del medesimo D.P.R.

Pisa, 10.03.2018

ORIGINALE

FIRMATO

