

# CURRICULUM

## Dall'Acqua Maurizio Gaspare

### Dati personali

- Data di nascita: [redacted] 1956
- Luogo di nascita: [redacted]
- Residenza: [redacted]
- Telefono: [redacted]
- Email: [redacted]
- Stato civile: [redacted]
- Professione: [redacted]

### Istruzione

- Diploma di maturità scientifica
- Laurea in Medicina e Chirurgia a Torino il 10/04/1986 - voto 106/110
- Specialità in Ematologia Clinica e di Laboratorio a Milano il 5/07/1989
- Iscritto all'Ordine dei Medici della Provincia di Torino n. 13804

### Esperienze di lavoro

1)- Assistente Medico volontario in Clinica medica I Università di Torino dal 1986 al 1989 - Prof. F. Gavosto.

Accanto all'attività clinica, ha espletato attività di ricerca nel campo della biologia molecolare, della diagnostica prenatale delle talassemie e della genetica delle principali neoplasie ematologiche (leucemie, linfomi), collaborando alla pubblicazione di numerosi lavori scientifici.

2)- Medico con contratto **libero-professionale** presso il Reparto di Medicina Generale dell'Ospedale di Avigliana dal 1987 al 1988.

Attività professionale di MMG in qualità di guardia medica interdivisionale.

3)- Medico convenzionato nella Medicina dei Servizi presso il Servizio di Igiene e Sanità Pubblica ASL 1 Torino dal 1987 al 1990.

4)- Dal 22/12/86 al 21/07/88 ha prestato attività in qualità prima di sostituto poi di titolare a tempo determinato - dal 22/07/88 al 30/10/1990 titolare a tempo indeterminato - presso il reparto vaccinazioni e profilassi malattie infettive.

5)- Assistente medico di ruolo presso il Servizio di Igiene e Sanità Pubblica dell'ASL 1 Torino dal 31/10/1990 al 31/12/1993.

Attività di coordinamento dell'attività vaccinale sull'intera Città di Torino. Attività di prevenzione, profilassi e referente denunce malattie infettive e diffuse. Collaborazione all'attività di vaccinazioni internazionali e fattivo contributo alla nascita dell'ambulatorio divenuto poi "Medicina del turismo" per i viaggiatori internazionali.

6)- Dirigente Medico del Settore Igiene umana e profilassi - Servizio di Igiene e Sanità Pubblica ASL 1 Torino dal 1/04/1994 al 31/12/1996. Attività nel campo della prevenzione.

delle malattie infettive e vaccinazioni. Coordinamento della Stazione di Disinfezione della Città di Torino.

7)- Dirigente Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione dell'ASL 1 Torino dal 01/01/1997 al 31/12/2000.

Riorganizzazione e direzione del servizio, revisione e aggiornamento del documento di valutazione dei rischi ex D. Lgs. 626/94 dell'ASL 1, in collaborazione con il Medico Competente. Promozione e organizzazione delle attività di formazione e informazione per la prevenzione dei principali rischi (biologico, clinico, VDT, movimentazione carichi, antincendio).

8)- Direttore Struttura Complessa Distretto 8 dell'Asl 1 Torino dal 01/10/2000 al 28/02/2003.

Attività di direzione di tutte le attività e le funzioni attribuite al Distretto (gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria territoriale, MMG, Pediatri di libera scelta, Consultori, attività protesica e **integrativa**, specialistica ambulatoriale, prenotazioni, pediatri di libera scelta, rapporti con le circoscrizioni). In **particolare**, in tale periodo è stata affrontata e coordinata l'attività di trasferimento della sede **del Distretto 8** da Via Chiabrera a Via Petitti.

9)- Direttore Struttura Complessa Specialistica Ambulatoriale Territoriale ASL 1 Torino dal 01/03/2003 al 31/12/2004.

Programmazione e gestione attività specialistiche ambulatoriali territoriali, riorganizzazione del personale amministrativo di front e back office, gestione contabile di tutto il settore autorizzativo (prestazioni assistenza sanitaria di base e specialistica) Coordinamento Call Center, **rendicontazione**, controllo e liquidazione fatture attività specialistica ambulatoriale delle strutture private accreditate, controlli sulle **autocertificazioni**.

10)- Direttore Sanitario d'Azienda dell'ASL 2 di Torino dal 01/01/2005 al 30/04/2006.

11)- Direttore S.C. Specialistica Ambulatoriale Territoriale dell'ASL 1 Torino dal 01/05/2006 al 31/12/2008.

Direzione dell'organizzazione, **programmazione** e gestione dell'attività specialistica ambulatoriale interna ed esterna (acquistata dalle strutture private accreditate convenzionate).

12)- Direttore S.C. Percorsi di cura, Igiene e Organizzazione dei Poliambulatori dal 01/01/2009 al 16/01/2011.

Attività di **programmazione**, organizzazione, gestione e verifica, sotto il profilo **quali/quantitativo**, di tutte le prestazioni specialistiche ambulatoriali e di tutte le attività amministrative ad essa connesse. In collaborazione con i Direttori di Distretto, sviluppo delle azioni di prevenzione, diagnosi e cura; **dell'integrazione** delle aree specialistiche che operano sul territorio dell'ASL Torino 1 con quelle ospedaliere e conseguente predisposizione di PDTA condivisi tra MMG, MSA e medici ospedalieri. Attività di controllo, verifica e programmazione sulla produzione ambulatoriale erogata dalle Strutture private accreditate convenzionate.

13)- Dal 17/01/2011 al 30/04/2012 Direttore Sanitario d'Azienda dell'A.O.U. San Giovanni Battista di Torino, dell'A.O. CTO/Maria Adelaide di Torino e dell'A.O. Infantile Regina **Margherita/Sant'Anna** di Torino.

14)- Dal 01/05/2012 al 30/04/2015 Direttore Generale dell'ASL TO2 con D.G.R. n. 2-3712 del 27/04/2012

15)- Dal 01/05/2015 al 04/05/2015 Direttore S.C. Percorsi di cura, Igiene e Organizzazione dei Poliambulatori presso ASL TO1.

16)- Dal 05/05/2015 a tutt'oggi Direttore Sanitario d'Azienda A.O.U. "Città della Salute e della Scienza di Torino" con deliberazione n. 458/2015 del 05/05/2015 del Direttore Generale dell'A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino.

#### DOCENZE E COMPONENTE COMMISSIONI / COMITATI

- Negli anni 1994/1995 ha svolto anche attività didattica in qualità di relatore a studenti, insegnanti e personale tecnico, presso scuole di ogni ordine e grado della Città di Torino. Iscritto all'Albo dei Referenti del Provveditorato agli Studi di Torino in qualità di relatore per il progetto "Scuola Sicura e i problemi della Protezione Civile".
- Negli anni 1996/97/98 ha svolto attività didattica presso la scuola Carità Arti e Mestieri, al corso regionale per Mediatori socio-culturali nell'insegnamento in materia di "Igiene, Prevenzione e sicurezza sul lavoro".
- Dal 01/01/2010 componente del tavolo di governance presso l'A.Re.S.S., relativamente al "Programma SIRSE" per la specialistica ambulatoriale. Attività finalizzate alla proposta di revisione e aggiornamento del Nomenclatore Tariffario Regionale Unico delle prestazioni specialistiche ambulatoriali.
- Nominato componente del "Gruppo di Lavoro Regionale sul Rischio Clinico" con D.D. Regione Piemonte n. 693 del 19/09/2011.
- Affidamento da parte dell'Università degli Studi di Torino - Facoltà di Medicina e Chirurgia - con delibera del 24/11/2011, delle funzioni di Professore a contratto per il corso ufficiale "*Mission Visione ed Obiettivi*" Master in Assistenza Infermieristica in Sala Operatoria - anno Accademico 2011/2012.
- Docenza alle Lezioni Propedeutiche Chirurgica: mission vision ed obiettivi, al Master di I livello "Assistenza infermieristica in sala operatoria" Prof. Gasparri - Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Torino 23/03/2012.
- Nominato componente del Comitato Regionale dei Garanti dell'Area della Dirigenza Medica e Veterinaria del Servizio Sanitario Nazionale, in rappresentanza della parte aziendale, con D.G.R. n. 48-3558 del 19/03/2012.
- Nominato componente del Comitato direttivo Federsanità ANCI Piemonte dal 14/06/2012.
- Nominato componente del Gruppo di Lavoro Regionale per la stesura di una proposta progettuale da sottoporre alla Giunta Regionale inerente la realizzazione di una comunità terapeutica indirizzata al personale sanitario affetto da patologie quali Burn-out, demotivazioni, dipendenze patologiche, disturbi del comportamento con D.D. Regione Piemonte n. 28 del 15/01/2013.
- Dal dicembre 2016 iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori di AGENAS per l'Area VII denominata "Analisi monitoraggio e valutazione delle performance delle Aziende Sanitarie", Profilo **Clinico-Sanitario**.

- Docente nell'anno 2016 sul tema "I Livelli Essenziali di Assistenza e i Nuovi LEA" al Corso di Specializzazione in Pastorale della Salute – 2° Anno Accademico – Facoltà di Teologia dell'Italia Settentrionale
- Docente nell'anno 2017 sul tema "Bioetica : allocazione delle risorse" al Corso di Perfezionamento in Pastorale della Salute – Facoltà Teologica dell'Italia Settentrionale - (28/09/2017 – 14/12/2017).
- Docente nell'anno 2018 al Corso Biennale di Specializzazione in Pastorale della Salute ( 1° anno) sul tema "Prevenzione, cura, riabilitazione" – Facoltà Teologica dell'Italia Settentrionale.

### FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO

- Terza conferenza internazionale di medicina del turismo a Venezia 14 -17/11/1990;
- Introduzione all'analisi organizzativa 27-30/10/1991
- Introduzione all'analisi valutativa 17-20/11/1991
- Guida all'osservazione epidemiologica 09-11/12/1991;
- L'igiene e la sanità pubblica verso l'Europa 21-23/10/1992;f
- Costs of disease salmonelle. The way forward 25/06/1993;
- IV conferenza nazionale di sanità pubblica 14-16/10/1993;
- Convegno scientifico "Vaccinazioni" 04/06/1994;
- Gestione rifiuti 15-17/06/1999;
- Il fenomeno del mobbing 23/11/2001;
- La valutazione delle risorse umane 19-20/06/2002;
- Prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere e delle strutture sanitarie extraospedaliere 14/10/2002;
- Le domande difficili 19/10/2002;
- B.L.S. – D. 27/11/2002;
- Il comportamento organizzativo 03/12/2002;
- Viaggiare sicuri a tutte le età 05/04/2003;
- L'ASL 1 città di To di fronte all'emergenza e Pediculosi e Scabbia 16/03/2003;
- I percorsi come strumento di governo della domanda 09/06/2003;
- I reati sanitari 07/05/2003;
- Immigrazione e salute in una società multietnica 06/11/2003;
- Le malattie infettive: un problema ancora attuale 11-19-26/02/2004 e 04-11-18/03/2004;
- Markers tumorali. Come utilizzarli? 03/06/2004;
- Rischio clinico: prevenzione, gestione e responsabilità dirigenziale 22/09/2004;
- Risk management 07/10/2004;
- Il progetto TRIPSS 2 in Piemonte 26/11/2004;
- Liberi dal fumo 15/12/2004;
- L'adolescente e la famiglia 19/03/2005;
- La risposta ospedaliera nelle grandi emergenze 22/04/2005;
- Verso una sanità multietnica 27-28-29/09/2005;
- La salute a Torino 16-17/01/2006 - CIPES Piemonte – Torino;
- La prevenzione delle infezioni comincia dalle mani 10/05/2006 – ASL1 Torino;
- Psicogeriatrica: aspetti clinici, legali e s/a terza e quarta età 16/06/2006 – ASL1 Torino;

- Il rischio clinico da farmaco. L'uso sicuro del farmaco in ospedale 21/09/2006 – ASL1Torino;
- HPH: Gruppo umanizzazione dei servizi sanitari "miglioramento dell'accoglienza alla persona straniera che afferisce ai servizi sanitari" 25/10/2006 - CIPES Piemonte – Torino;
- HPH: i progetti della rete regionale nel quadriennio 2003/2006, 20/02/2007 - CIPES Piemonte – Torino;
- Il malato immaginario 13/06/2007 – ASL1 Torino;
- Criteri di priorità nella richiesta di esami diagnostici 14/03/2007 – ASL1 Torino;
- La gestione dei rifiuti sanitari 15/05/2007 – Regione Piemonte – Torino;
- Disfagia del paziente 24/09/2007 – ASL1 Torino;
- Strategie di ricerca dell'informazione biomedica 04/10/2007 – ASL1 Torino;
- Certificazione e accreditamento come strumenti di miglioramento aziendale 12/11/2007 – 09/04/2008 – ASL1 e Regione Piemonte – Torino sulla sicurezza per Direttori di S.C. Sanitaria 14/11/2007 – ASL1 Torino;
- Dai profili ai piani di salute: un percorso di integrazione 17-18-19/10/2007 Regione Piemonte – Torino;
- L'ipnosi nel III° millennio: attualità scientifica o anacronismo? 29/11/2007 – Asl2 Torino;
- Nuovi vaccini per vecchie patologie 01/12/2007 – ASL1 e Regione Piemonte – Torino;
- Conoscere, prevenire e gestire il rischio clinico 06-07/12/2007 – ASL1 Torino;
- L'audit in sanità e le competenze dell'auditor 10-11/12/2007 – ASL1 Torino;
- Lo sviluppo delle cure primarie nei distretti s/s del Piemonte 14/12/2007 – Regione Piemonte – Torino
- Certificazione e accreditamento come strumento di miglioramento aziendale 08-09/04/2008 – Regione Piemonte – Torino;
- Gestione ospedaliera della maxiemergenza 21/04/2008 – ASL2 Torino;
- Integrazione tra ospedale e territorio 07/06/2008 – ASL1 Torino;
- Comunicazione e motivazione 10-11/09/2008 – ASL1 Torino;
- Il rischio clinico: la gestione, responsabilità, assicurazione 20/09/2008 – ASL1 Torino;
- La relazione umana in sanità 24/10-24/11/2008 – ASL1 Torino;
- Valorizzare le risorse: gli strumenti di valutazione degli incarichi dirigenziali 28/11/2008 – ASL1 Torino;
- Valorizzare le risorse umane: formazione alla valutazione per valutatori 17/02/2009 – ASL1 Torino;
- Lo sviluppo dei percorsi diagnostici terapeutici assistenziali nelle aziende sanitarie: dalla teoria alla pratica 26/02/2009 - ASL1 Torino;
- Il cittadino competente e l'operatore sanitario 17-18-19/03/2009 – ASL1 Torino;
- La costruzione del bilancio sociale dal 5/03/2009 al 18/06/2009 – ASL1 Torino;
- L'integrazione dei percorsi diagnostici, terapeutici, assistenziali nell'Asl Torino 1, 21/05/2009 – ASL1 Torino;
- Farmaci ed appropriatezza prescrittiva: normativa ed applicazione pratica 30/09/2009 - ASL1 Torino;
- Ossigenoterapia Iperbarica e Best Practices: nuove e vecchie indicazioni 20/03/2010 - O.T.I.P. – S.I.M.S.I. – A.I.U.C. – Torino;
- Agopuntura e medicina non convenzionale nelle patologie croniche – La "Rete" dei centri di MnC in Piemonte: aspetti giuridici, organizzativi e formativi - 10° Convegno A.M.I.A.R. 17/04/2010 – C.S.T.N.F. Srl – Torino;
- La costruzione del bilancio sociale dell'anno 2009 dell'ASL TO1 dal 15/04/2010 al 03/06/2010 – ASL1 Torino;
- Conoscere, prevenire e gestire il rischio clinico 20-21/09/2010 – ASL1 Torino;

- Un'applicazione della Clinical Governance: strumenti per il miglioramento gestionale ed organizzativo della struttura complessa 16-17/11/2010 – ASL1 Torino;
  - I modelli di valutazione delle Aziende Sanitarie: stato dell'arte e prospettive per il sistema 24/03/2011 – SDA Bocconi Milano;
  - 1° Workshop Liste d'attesa: gestire le prestazioni o gestire i percorsi dei pazienti 04/04/2011 - SDA Bocconi Milano;
  - Il network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche - Le persone che cambieranno la Sanità. Profili professionali e ruoli emergenti nel management delle Aziende Sanitarie: come svilupparli, come sostenerli? 13/06/2011 - SDA Bocconi Milano;
  - Assistenza territoriale e ospedaliera: integrare? Scorporare? Esperienze a confronto 10/10/2011 – Coripe Piemonte e Dipartimento di Scienze Economiche e Finanziarie dell'Università di Torino;
  - Etica della Notizia, formazione ed informazione sul rapporto di comunicazione tra Sanità e opinione pubblica 14/03/2012, 28/03/2012, 05/04/2012 – AReSS Torino;
- 
- Attestato di Formazione in "La Domanda di Cura Oggi" organizzato dall'ARESS e dal Presidio Sanitario San Camillo, per un totale di 9 ore - 21/03/2013;
  - Attestato di Formazione in "Tecniche di progettazione comunitaria e fund raising" per gli Amministratori unici delle Federazioni, Direttori Generali e Amministrativi delle Aziende Sanitarie piemontesi – corso di formazione organizzato dall'ARESS - per un totale di 32 ore - dal 09/04/2013 al 18/06/2013;
  - Attestato del Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali.  
In data 25/11/2013 conseguito il certificato di formazione manageriale per Direttori Generali, a seguito del superamento, con esito positivo, del Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali, in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui all'articolo 3 bis, comma 4, D.Lgs n. 502/1992 e s.m.i., delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere del Piemonte.  
Corso organizzato dalla Regione Piemonte, tenutosi dal 24.05.2013 al 25.11.2013 presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Città della Salute e della Scienza di Torino sede del corso: l'Istituto Rosmini, per un totale complessivo di n. 160 ore;
  - Attestato di conseguimento del Diploma "Corso di Specializzazione di 60 ore in Pastorale della Salute" – Corso biennale di specializzazione anni accademici 2012/2103 e 2013/2014. Conseguito in data 19 giugno 2014;
  - Attestato di partecipazione al Progetto di formazione e aggiornamento per Direttori Sanitari e Amministrativi delle Aziende Sanitarie della Regione Piemonte - organizzato da Direzione Sanità Regione Piemonte (novembre-dicembre 2015).
  - Anno 2018 – Iscritto nell'Elenco Nazionale dei Soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale pubblicato il 12/02/2018 dal Ministero della Salute.

## CAPACITA' E COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI

A seguito delle esperienze professionali fino ad oggi acquisite, dal percorso formativo e di studio si possono delineare le seguenti capacità e competenze:

Ottime conoscenze specifiche sulla gestione dei processi interni delle A.S.L. e delle A.S.O., con conseguente capacità di analisi dei dati informativi del controllo di gestione, finalizzata al miglioramento della qualità, efficacia, efficienza e sicurezza delle attività svolte e delle prestazioni erogate, anche attraverso processi di riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione delle procedure e metodologie di lavoro;

Capacità di coordinamento e direzione di competenze plurispecialistiche e di risorse multiprofessionali derivanti dalle esperienze maturate nei diversi incarichi dirigenziali e direttivi ricoperti (Direttore di Distretto, Direttore di S.C. Percorsi di Cura, Direttore Sanitario d'Azienda, Direttore Generale di A.S.L.);

Sperimentate capacità di coordinamento, per la realizzazione di percorsi di cura integrati e di continuità clinico-assistenziale, tra diverse figure professionali la cui attività è disciplinata anche da contratti di lavoro di diversa tipologia;

Competenza e capacità di analisi della produzione e delle performance aziendali in rapporto ai costi e alle risorse impiegate, al processo di budget, centri di costo, report consuntivi;

Capacità ed esperienze progettuali e di messa a punto di proposte utili al contenimento dei costi di produzione e al miglioramento tanto della qualità del lavoro (benessere organizzativo) quanto della qualità delle prestazioni erogate e della loro qualità percepita, attraverso un'attenta analisi e interpretazione delle esigenze dell'utenza;

Capacità relazionali e di lavoro in équipe nello stabilire rapporti positivi e integrati con i propri collaboratori per l'attuazione dei progetti assegnati e il raggiungimento degli obiettivi Aziendali e Regionali.

Dott. Maurizio Gaspare Dall'Acqua

Torino, 08/03/2018

ORIGINALE FIRMATO

